

顧客番号記載欄(協会記載)

# 経営改善計画書

作成日 平成 年 月 日

法人名  
代表者

# 1. 経営者の決意・金融機関等の所見

経営改善に向けた決意(経営改善を図るうえでの現状認識、今後の対策を記載する。)

現状
課題
対策
法人名 代表者
⑨
※押印必須

支援機関や専門家による指導経過及び内容等(該当する場合に記入のこと)

機関名 代表者名
⑨
担当者名

金融機関の本計画作成にかかる関与状況及び計画に対する所見

・本計画について当(行・金庫・組合)以外の関係金融機関も協力・同意していること確認しています。

金融機関本・支店名 代表者名
⑨
担当者名
※押印必須

## 2. 業績推移と今後の計画

### (1)事業損益(実績および計画)

(千円)

	実績	実績	計画	計画	計画(3年経過)	計画	計画(5年経過)	改善度(3年経過)	改善度(5年経過)
	/ 期	/ 期(A)	/ 期	/ 期	/ 期(B)	/ 期	/ 期(C)	(B)-(A)	(C)-(A)
売上高									
売上原価(製造原価)									
売上総利益									
(同 率)									
販売費・一般管理費									
(同 率)									
人件費									
販売関連費									
設備修繕費									
その他経費									
営業利益									
(同 率)									
経常利益									
当期利益									
減価償却費									
償却前利益									
借入金残高									
(内長期借入金残高)									
借入金増減額(前期比)									

## (2)貸借対照表(現状および計画達成時)

(千円)

	実績	実績	計画	計画	計画(3年経過)	計画	計画(5年経過)	改善度(3年経過)	改善度(5年経過)
	/ 期	/ 期(A)	/ 期	/ 期	/ 期(B)	/ 期	/ 期(C)	(B)-(A)	(C)-(A)
現金預金									
売掛債権									
棚卸資産									
その他流動資産									
償却資産									
土地									
その他固定資産									
繰延資産									
資産合計									
買掛債務									
短期借入金									
その他流動負債									
長期借入金									
その他固定負債									
負債合計									
資本金									
法定準備金									
剰余金									
資本合計									

(3)財務面の現状と具体的な改善策(事業面・社内体制の再構築)

①損益面(売上高、売上原価、売上総利益、販売費・一般管理費、減価償却等について)

項目	現状・問題点	改善策
売上高		
売上原価 (製造原価)		
売上総利益		
販売費及び一般管理費  人件費  販売関連費  設備修繕費  その他経費 (減価償却費)		

②資産・負債面（棚卸資産の良化、遊休固定資産の活用・売却、有利子負債の適正化、自己資本等について）

項 目	現 状 ・ 問 題 点	改 善 策
資産		
負債		
自己資本		

③資金繰面（回収・支払条件、季節変動、当社および関係者の資金力、金融機関の支援見込等について）

項 目	現 状 ・ 問 題 点	改 善 策

3. 金融機関等取引残高年次推移表

(千円)

	金融機関等名	取引 内容	実績		実績		／ 期		／ 期		／ 期		／ 期		／ 期	
			残高	シェア	残高	シェア	残高	シェア	残高	シェア	残高	シェア	残高	シェア	残高	シェア
1		短期														
		長期														
		貸出計														
2		短期														
		長期														
		貸出計														
3		短期														
		長期														
		貸出計														
4		短期														
		長期														
		貸出計														
5		短期														
		長期														
		貸出計														
6		短期														
		長期														
		貸出計														
7		短期														
		長期														
		貸出計														
合計		短期														
		長期														
		貸出計														

4. 今回の返済条件変更要請に伴う取引金融機関毎の返済条件の変化（金融機関毎の総借入残高ベースで記入。内訳は別紙作成のこと。）

作成基準日：平成 年 月 日

(千円)

	金融機関等名	現状の借入状況		初年度	2年度		3年度		4年度		5年度		条変保証の 利用の有無
		現在元本残高	返済年額(元金)		返済年額(元金)	期首元本残高	返済年額(元金)	期首元本残高	返済年額(元金)	期首元本残高	返済年額(元金)		
1													有・一部有 ・無
2													有・一部有 ・無
3													有・一部有 ・無
4													有・一部有 ・無
5													有・一部有 ・無
6													有・一部有 ・無
7													有・一部有 ・無
	合計												

当社の全借入明細書

作成基準日:平成 年 月 日

借入先金融機関名:	融資取扱部署名: 担当者名:
-----------	-------------------

債権 No.	借入日	当初借入額 (千円)	保証人の有無	機関保証の有無	担保の有無	現状の貸付状況				返済条件変更後の返済計画(初年度)		2年度		3年度		4年度		5年度	
						現在元本残高	償還期限	返済年額 (元金)	金利	条変保証の 利用の有無	返済年額 (元金)	期首元本残高	返済年額 (元金)	期首元本残高	返済年額 (元金)	期首元本残高	返済年額 (元金)	期首元本残高	返済年額 (元金)
						(千円)													
1			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
2			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
3			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
4			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
5			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
6			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
7			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
8			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
合 計			/	/	/					/									

借入先金融機関名:	融資取扱部署名: 担当者名:
-----------	-------------------

債権 No.	借入日	当初借入額 (千円)	保証人の有無	機関保証の有無	担保の有無	現状の貸付状況				返済条件変更後の返済計画(初年度)		2年度		3年度		4年度		5年度	
						現在元本残高	償還期限	返済年額 (元金)	金利	条変保証の 利用の有無	返済年額 (元金)	期首元本残高	返済年額 (元金)	期首元本残高	返済年額 (元金)	期首元本残高	返済年額 (元金)	期首元本残高	返済年額 (元金)
						(千円)													
1			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
2			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
3			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
4			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
5			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
6			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
7			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
8			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
			有・無	保証協会・ 保証会社・ 無	有・無					有・無									
合 計			/	/	/					/									

注) 1. 経営改善計画書の4. の各金融機関毎の借入金の明細を記入してください。取引金融機関が2先以上の場合は本別紙を複写しご利用ください。

2. 経営改善計画の内容について、各金融機関が同意・承服しているか信用保証協会から直接確認させていただくことがあります。ご了承ください。